***МДК 03.01 Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)***

|  |  |
| --- | --- |
| вариант работы | Первая буква фамилии |
| **1** | А,Д,И,Н,С,Х,Щ |
| **2** | Б,Е,К,О,Т,Ц,Э |
| **3** | В,Ж,Л,П,У,Ч,Ю |
| **4** | Г,З,М,Р,Ф,Ш,Я |

|  |  |
| --- | --- |
| вариант работы | № задания в соответствии с вариантом |
| **1** | 1,5,9,13,16 |
| **2** | 2,6,10,14,8 |
| **3** | 3,7,11,15,1 |
| **4** | 4,8,12,16,2 |

1. Составьте миссию любой организации по элементам:

* Указание на клиентов.
* Указание на продукты и/или услуги, с которыми связана деятельность организации.
* Указание на рынок, на который ориентируется организация.
* Указание на политику организации в области новых технологий.
* Указание на преимущества организации по сравнению с ее конкурентами.

Указание на обязательства перед работниками, которые берет на себя организация.

2. Составьте «дерево целей» для любой организации

3. Часто после рабочего дня Вы как руководитель логистического отдела констатируете: «Я целый день напряженно работал, однако многое из того, что намечал сделать, осталось невыполненным!». Какие причины, по Вашему мнению, мешают Вам (как руководителю) выполнить все намеченное? Что необходимо сделать, чтобы Вы ежедневно могли реализовывать свои планы без перенапряжения?

4. Не правильно построенная логистическая система дала сбой, что привело практически к банкротству предприятия. На складе скопилось значительное количество нераспроданной продукции. Изделия, производимые предприятием, уступают по качеству аналогичным изделиям конкурентов и теряют рынки сбыта, часть ведущих работников и специалистов уволились с предприятия.

С чего Вы начнете, если Вас назначат директором этого предприятия?

1. Решите ситуацию:

В организации не было отдела логистики, а работали различные службы как хотели, то есть были различные цели, не согласованность, отсутствие компьютеризации. Многие операции выполняются вручную. Увеличение объемов продиктовало необходимость создания логистической службы, которой было в том числе поручено создании автоматизации обработки данных с помощью компьютерных программ. Работницы предпенсионного возраста выступают против компьютеризации, готовы работать больше, но при этом придется увеличить штат. Молодежь - за автоматизацию, однако они плохо знают процесс обработки информации и без помощи опытных работниц им не обойтись.

В роли руководителя предложите пути дальнейшей работы логистического отдела.

1. Вы являетесь руководителем крупной фир­мы, занимающейся пошивом и сбытом спец. одежды. Вам предстоит:
   * рассмотреть и утвердить план развития производственных мощностей на следующий год;
   * проконтролировать результаты деятельности подразделений;
   * подготовить ответные письма в адрес предприятий-партне­ров;
   * изучить опыт работы конкурентов.

Какие из перечисленных полномочий вы можете делегировать в условиях логистической системы отделу логистики и почему?

7. Заполнить таблицу «Критерии выбора поставщика» и написать вывод.

В выводе написать самого надёжного поставщика и его преимущества.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Факторы | Поставщики | | | | |
| №1 | №2 | №3 | №4 | №5 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| **Положении фирмы** на существующем рынке |  |  |  |  |  |
| **Ценовая политика** |  |  |  |  |  |
| Возможность предоставления скидок |  |  |  |  |  |
| **Надежность поставок** |  |  |  |  |  |
| Упаковка, качество товара |  |  |  |  |  |
| **Сложившиеся связи с поставщиком** |  |  |  |  |  |

8. Заполнить таблицу типы посредников в канале распределения.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Тип посредника | Какие это посредники | От чьего имени ведут операции | За чей счёт ведут операции | Является ли он собственником продукции | Какое положение занимает в логистической цепи |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

9. Компания осуществляет закупку товаров из Германии с последующей доставкой их в Челябинск. Сборные грузы из Германии автотранспортом через Польшу доставляются в город Орша (Беларусь), где осуществляется консолидация товара и его промежуточное хранение на железнодорожной станции. Там же происходит оформление таможенных документов. Далее товар перевозится на таможенный склад в город Челябинск, где происходит растаможка товаров. Затем груз вручную из вагонов перегружается в грузовые автомобили и доставляется на склад компании. У данной схемы есть недостатки. Беларусское представительство компании не занимается контролем ассортимента, а только формирует партии грузов. Поэтому ошибки при комплектации заказов обнаруживаются уже на складе компании в Челябинске. Более того, погрузочно-разгрузочные работы у посредников затратны (ручная перевалка товара) и различны (пакеты, поддоны, упаковки).

Устранить недостатки схемы товародвижения. Учесть, что склад компании в Челябинске имеет подъездной железнодорожный путь.

10. Заполните таблицу:

Таблица 1 – Сравнительная характеристика стратегического и оперативного планирования

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Признаки сравнения | Стратегическое планирование | Оперативное планирование |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1 | Уровень менеджмента |  |  |
| 2 | Основная ориентация |  |  |
| 3 | Вид проблем |  |  |
| 4 | Неопределенность |  |  |
| 5 | Время планирования |  |  |
| 6 | Единица планирования |  |  |
| 7 | Степень детализации |  |  |
| 8 | Форма организации планирования |  |  |

11. Заполните таблицу относительно любой известной Вам организации и сделайте вывод.

Таблица 1 – Анализ поставщиков для организации \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(название организации)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Факторы для анализа | Наименование поставщиков | | |
|  |  |  |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |

12. Приведите примеры, подтверждающие высказывание: «Хорошо спланировано – наполовину сделано», с точки зрения эффективной работы логистической системы в целом и отдельных ее элементов.

13. Постройте канал распределения для АО «Милка».

АО «Милка» поставляет свою продукцию на склады магазинов «Ашан», «Пятерочка» и «Магнит», также она владеет частным складом, с которого возможен самовывоз готовой продукции. С частного склада продукция продается в 3 ларька.

1. Заполните таблицу относительно любой известной Вам организации и сделайте вывод.

Таблица 1 – Анализ конкурентов относительно организации \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Факторы для анализа | своя организация | Наименование конкурентов | |
|  |  |  |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |

1. Известны данные по расходам предприятия за январь 2015 года. Определить структуру затрат предприятия за этот период.

Исходные данные:

|  |  |
| --- | --- |
| Статья затрат | Величина, руб. |
| Затраты на материалы | 745 000 |
| Затраты на выплату з.п. сотрудникам | 1 430 000 |
| Арендная плата | 230 000 |
| Коммунальные услуги | 54 000 |
| Оплата налогов | 1. 0 |

1. На летучке выясняется, что план по отгрузке продукции не выполнен. Что следует сделать руководителю отдела логистики?.